**2030416018 高歌 卡通人物

描述已自动生成**

**1. 什么是风险？什么是风险管理？**

风险是遭受损失、伤害、破坏的可能性。

风险是不利的情况(或损失)发生的不确定性 （不期望发生事件的客观不确定性 ）。

风险是在给定情况下和特定时间内，那些可能发生的结果之间的差异，差异越大则风险越大。

软件风险管理为“试图以一种可行的原则和实践，规范化地控制影响项目成功的风险，其目的是辨识、描述和消除风险因素，以免它们威胁软件的成功运作”

项目风险管理是指对项目风险从识别到分析乃至采取应对措施等一系列过程，包括风险识别、风险量化、风险对策和风险监控，从而将积极因素所产生的影响最大化和使消极因素产生的影响最小化，或者说达到消除风险、回避风险和缓解风险的目的。

**2. 如何应对风险？**

规避。通过变更项目计划消除风险或风险的触发条件，使目标免受影响。

转移。不能消除风险，而是将项目风险的结果连同应对的权利转移给第三方。

弱化。将风险时间的概率或结果降低到一个可以接受的程度，其中降低发生的概率更为有效。

接受。不改变项目计划，而考虑发生后如何应对。

**3. 常见的项目风险因素有哪些？**

信用风险

项目参与方的信用及能力

建设和开发风险

自然资源和人力资源

项目生产能力和效率

投资成本

竣工延期

不可抗力

市场和运营风险

市场竞争

市场准入

市场变化

技术变化

经营决策失误

金融风险

汇率、利率变动

通货膨胀

贸易保护

政治风险

体制变化

政策变化

法律法规变化

法律风险

有关法律法规不完善

对有关法律法规不熟悉

法律纠纷及争议难以解决

环境风险